



VUOSIKERTOMUS 2025

YHYRES-kehittämisyhdistys ry
Loukontie 6
66440 TERVAJOKI

Sisällys

KESKELLÄ KAUTTA - VUOSI 2025	
YHDISTYKSEN SÄÄNNÖT, JÄSENISTÖ JA HALLITUKSEN KOKOONPANO SEKÄ HENKILÖSTÖ.....	3
<i>Säännöt ja jäsenistö</i>	<i>3</i>
<i>Yhdistyksen hallitus</i>	<i>3</i>
<i>Hallitusten kokoonpanot</i>	<i>4</i>
<i>Työryhmät.....</i>	<i>4</i>
<i>Vuosikokous ja yhdistyksen ylimääräinen kokous.....</i>	<i>5</i>
<i>Henkilöstö.....</i>	<i>5</i>
YHYRES KOKOAAAN SUUREMPI STRATEGIA.....	5
<i>Strategian rahoitus.....</i>	<i>7</i>
<i>Esimerkkejä hyvistä hankkeista</i>	<i>8</i>
<i>Maksatustilanne</i>	<i>9</i>
YHDISTYKSEN TOIMINTA VUONNA 2025.....	10
<i>Yhdistyksen toimintaraha ja oma hanketoiminta</i>	<i>10</i>
<i>Kansainvälistymistoiminta ja alueiden välinen toiminta</i>	<i>11</i>
<i>Nuoriso-Leader</i>	<i>11</i>
<i>Yhteistyökumppanit ja verkostoituminen.....</i>	<i>11</i>
<i>Yhdistyksen aktivointi-, tiedotus- ja koulutustoimet.....</i>	<i>12</i>
<i>Koulutuksiin osallistuminen, opinhaku ym.....</i>	<i>13</i>
<i>Viestintä.....</i>	<i>13</i>
<i>Arviointi.....</i>	<i>14</i>
NÄKYMIÄ VUODEN 2026 TOIMINTAAN	14

KESKELLÄ KAUTTA - VUOSI 2025

Euroopan Unionin CAP27-rahoituskauden keskimmäistä vuotta voisi kutsua myös varautumisen vuodeksi. Maailman sotaisuus ja Suomen taloudellinen tilanne näyttävät vaikuttaneen ihmisten mieliin. Aiemmin varautuminen erilaisiin kriiseihin hanketoiminnalla oli marginaalista. Raportointivuonna erilaisia varautumiseen liittyviä hankkeita haettiin ja rahoitettiin useita. YHYRES kokoaan suurempi –strategian toteuttaminen sai vauhtia ja hakemusmäärä lisääntyi selvästi edellisvuodesta. Olisiko taloustilanteessa myös nähtävissä valoa, koska yritysten investointitukien haku lisääntyi. Myös käynnistys- ja kehittämistukia haettiin edelleen kiitettävästi. Valitettavaa näiden tukimuotojen osalta oli edelleen suuri hylättyjen määrä tukikelvottoman toimialan tai toimenpiteiden takia. Viestinnässä on edelleen aihetta korostaa ennakoivaa yhteydenottoa yhdistyksen neuvojiin ennen hakemuksen jättämistä. Hanke- ja maksuspäätökset ovat tulleet Pohjanmaan ELY-keskuksesta ripeästi.

YHDISTYKSEN SÄÄNNÖT, JÄSENISTÖ JA HALLITUKSEN KOKOONPANO SEKÄ HENKILÖSTÖ

Säännöt ja jäsenistö

Sääntöihin ei tullut muutoksia.

Yhdistyksen jäsenmäärä vuoden 2025 lopussa oli 307, joista henkilöjäseniä 190 (miehet 94, naiset 96) ja näistä alle 25-vuotiaita nuoria 2. Lisäksi jäsenenä oli yhdistyksiä 37, yrityksiä 72 sekä muita yhteisöjä 6. Jäsenmaksun maksaneita näistä oli 130. Jäsenistölle osoitettiin vuoden aikana useita sähköisiä uutiskirjeitä.

Yhdistyksen hallitus

YHYRES-kehittämisyhdistys ry:n hallituksen jäsenet valittiin MMM:n ohjeiden mukaan siten, että kolmasosa edustaa alueen kuntia, kolmasosa yksittäisiä asukkaita ja yksi kolmasosa yhteisöjä. Hallituksessa on 12 varsinaista jäsentä ja jokaisella henkilökohtainen varajäsen. Lisäksi perinteisesti kolmen kunnan alueelta on jokaisesta yhtä monta edustajaa. Hallituksen jäsenet ovat erovuoroisia joka vuosi, mutta toimikausi voi kerralla kestää enintään kuusi vuotta. Jos missään, juuri YHYRES ry:n alueella Leader-toiminta on asukkaiden omaa toimintaa, hallituksessa on kaikkiaan kahdeksan edustajaa jokaisesta jäsenkunnasta. Jokainen hanke tai yritystuen hakija siis hallituksessa tunnetaan henkilökohtaisesti. Hallituksen jäsenten asiantuntemus eri aloilla rakentamisesta yritystoimintaan on myös varsin kattava.

Hallitus kokoontui yhdeksän kertaa v. 2025. Lisäksi pidettiin yksi sähköpostikokous. Kaikki kokoukset toteutettiin hybridimallilla, jolloin osallistuminen etänä teams-yhteydellä oli mahdollista, joskin yleensä osallistujat olivat paikan päällä. Hallituksen jäsenten into osallistua kokouksiin on koko ajan pysynyt korkealla tasolla, 12 jäsenestä paikalla oli keskimäärin 10,9, osallistumisprosentti 90,8. Vuosikokouksessa 24.4. vaihtui osa hallituksen jäsenistä. Kuntavaalivuoden vuoksi hallituksen lopullinen kokoonpano muotoutui vasta yhdistyksen ylimääräisen kokouksen jälkeen 21.10. Alle 29-vuotiaita hallituksen jäsenistä oli yksi. Hallituksen kehittämisspäivä pidettiin 18.11. Tilaisuudessa Maija Rintamäki Ruokavirastosta perehdytti Hyrrä-järjestelmän sujuvaan käyttöön.

Sääntöjen mukaan puheenjohtajan valinta kuuluu yhdistyksen vuosikokoukselle. Kunnallisvaalivuoden takia puheenjohtajan vaihdos tapahtui kuitenkin vasta yhdistyksen ylimääräisessä kokouksessa 21.10. Puheenjohtajaksi valittiin Anu Munkki. Varapuheenjohtajaksi valittiin järjestäytymiskokouksessa Timo Mäkelä.

HALLITUKSEN KOKOUKSET 2024

11.2.2025	Hallituksen kokous	paikalla varsinaisia 8, varalla 4 (7 miestä, 5 naista)
18.3.2025	Hallituksen kokous	paikalla varsinaisia 8, varalla 3 (6 miestä, 5 naista)
24.4.2025	Hallituksen kokous	paikalla varsinaisia 3, varalla 4 (5 miestä, 2 naista)

27.5.2025	Hallituksen kokous	paikalla varsinaisia 9, varalla 3 (7 miestä, 5 naista)
17.6.2025	Hallituksen kokous	paikalla varsinaisia 8, varalla 2 (7 miestä, 3 naista)
9.9.2025	Hallituksen kokous	paikalla varsinaisia 8, varalla 3 (6 miestä, 5 naista)
21.10.2025	Hallituksen kokous	paikalla varsinaisia 7, varalla 2 (7 miestä, 2 naista)
18.11.2025	Hallituksen kokous	paikalla varsinaisia 9, varalla 5 (11 miestä, 3 naista)
16.12.2025	Hallituksen kokous	paikalla varsinaisia 9, varalla 3 (10 miestä, 2 naista)

Hallitusten kokoonpanot

23.4.2024 – 24.4.2025

Varsinainen jäsen	Varajäsen	Edustaa
Ilkka Poti	Hannu Uitto	Yhteisöt
Juhani Arkkola	Martti Lehtonen	Yhteisöt
Ari Haapanen	Jouni Mäkynen	Julkinen hallinto
Tony Sivula	Eila Haapoja	Asukkaat
Jari Rinta-Korkeamäki	Vesa-Matti Soisalo	Yhteisöt
Lea Ranne	Marikki Forell	Julkinen hallinto
Veli-Matti Fors	Riikka Perälä	Yhteisöt
Anu Munkki	Sanna Saarimaa	Asukkaat
Pasi Petrimäki	Juha Kallio	Julkinen hallinto
Riia Siika-aho	Linda Bergendahl	Asukkaat
Maarit Vesapuisto	Kurt Jäntti	Julkinen hallinto
Tiina Leinola	Anita Tuori	Asukkaat

24.4.2025 – 21.10.2025

Varsinainen jäsen	Varajäsen	Edustaa
Jaakko Järviö	Hannu Uitto	Yhteisöt
Jari Viertola	Martti Lehtonen	Yhteisöt
Ari Haapanen	Jouni Mäkynen	Julkinen hallinto
Tony Sivula	Eila Haapoja	Asukkaat
Jari Rinta-Korkeamäki	Vesa-Matti Soisalo	Yhteisöt
Lea Ranne	Marikki Forell	Julkinen hallinto
Veli-Matti Fors	Riikka Perälä	Yhteisöt
Anu Munkki	Sanna Saarimaa	Asukkaat
Pasi Petrimäki	Juha Kallio	Julkinen hallinto
Riia Siika-aho	Mira Karppi	Asukkaat
Maarit Vesapuisto	Kurt Jäntti	Julkinen hallinto
Sami Niemi	Anita Tuori	Asukkaat

21.10.2025 ->

Varsinainen jäsen	Varajäsen	Edustaa
Jaakko Järviö	Hannu Uitto	Yhteisöt
Jari Viertola	Martti Lehtonen	Yhteisöt
Tony Sivula	Jouni Mäkynen	Julkinen hallinto
Timo Mäkelä	Arto Erkkilä	Asukkaat
Jari Rinta-Korkeamäki	Vesa-Matti Soisalo	Yhteisöt
Heikki Mäkinen	Marikki Forell	Julkinen hallinto

Veli-Matti Fors
Anu Munkki
Pauliina Koskinen
Riia Siika-aho
Tero Jaskari
Sami Niemi

Riikka Perälä
Sanna Saarimaa
Juha Hakala
Pia-Liisa Simu
Kurt Jäntti
Anita Tuori

Yhteisöt
Asukkaat
Julkinen hallinto
Asukkaat
Julkinen hallinto
Asukkaat

Työryhmät

Johtoryhmä kokoontui neljä kertaa. Se koostui puheenjohtaja Lea Rannesta, vpj. Ari Haapasesta, Riia Siika-ahosta ja toiminnanjohtajasta 21.10. saakka. Siitä eteenpäin koostumus oli puheenjohtaja Anu Munkki, vpj. Timo Mäkelä, Jaakko Järviö ja toiminnanjohtaja.

Nuorisajaoston tehtävänä on nuorison aktivointi oman elinympäristönsä kehittämiseen ja Leader-toimintaan. Se tekee myös esityksen rahoitettavista nuoriso-Leader –hakemuksista yhdistyksen hallitukselle. Nuorisajaoston suunniteltu kokoonpano oli neljä edustajaa joka kunnasta, YHYRES ry:n hallituksen edustaja ja hänen varajäsenensä sekä toimiston edustaja. Nuorisajaosto piti kolme kokousta. Tilaisuuksia tai tapahtumia ei järjestetty tai niihin osallistuttu. Hallitus totesi kokouksessaan 9.9., että nuorisajaoston toiminta oli passivoitunut. Hallitus päätti, että nuorisajaosto laitetaan tauolle ja pyritään aktivoimaan sen toimintaa yhdistyksen omalla OSUVA- nuorten osallisuus ja vaikuttaminen –hankkeen puitteissa.

Vuosikokous ja ylimääräinen kokous

Yhdistyksen vuosikokous järjestettiin 24.4., osallistujia oli 12. Yhdistyksen puheenjohtajaksi valittiin jatkamaan Lea Ranne. Lisäksi järjestettiin yhdistyksen ylimääräinen kokous 21.10., jossa täydennettiin hallituksen jäsenet erityisesti kuntavaaleista seuranneiden hallituksen jäsenmuutosten osalta. Puheenjohtajaksi valittiin Anu Munkki. Osallistujia siinä oli 9.

Henkilöstö

Yhdistyksen henkilöstön muodostivat toiminnanjohtaja, kehittämissuunnittelija ja osa-aikainen toimistosihteeri. Helmikuussa aloitti kehittämissuunnittelijana Kaisa Havina, kun taas Piia Hautamäen osa-aikainen työsuhte päättyi ja hän jäi äitiyslomalle. Piia palasi töihin jälleen joulukuussa, kun ELY-keskus myönsi rahoituksen Kyrönmaan älykkäät yrittäjyyssylät -hankkeelle. Toiminnanjohtaja Matti Jaskari johtaa yhdistyksen toimintaa hallituksen ohjauksessa ja toimii yhdistyksen omien hankkeiden johtajana. Hän vastaa yhdistyksen sidosryhmäsuhteista ja edustaa yhdistystä. Lisäksi hän huolehtii yritystukineuvonnasta ja -hakemuskäsittelystä. Kehittämissuunnittelijoiden vastuualueena oli kummallakin oman hankkeensa vetämisen lisäksi hanketukien käsittely sekä viestintä. Toimistosihteeri Sari Hakamaa hoiti yhdistyksen omien hankkeiden maksatuksen hakuprosessin, antoi maksatusneuvontaa ja seurasi rahoituksen myöntökiintiötä.

Henkilöstön osaamista pidettiin yllä paitsi osallistumalla ministeriön ja Ruokaviraston koulutuksiin ja ajankohtaisteamseihin myös hallituksen kanssa yhteisellä kehittämispäivällä. Etätyöt ovat mahdollisia kahtena päivänä viikossa.

CAP27 -KAUDEN STRATEGIA ”YHYRES KOKOAA SUUREMPI” 2023-2027

Euroopan Unionin rahoituskauden keskimmäisenä vuotena hanketoiminta vakiintui. Tukiehdot ja –prosessi selkiytyivät, silti keskustelua ELY-keskuksen väen kanssa käytiin viikottain, koska jokainen hanke on oma kokonaisuutensa. YHYRES ry:n rahoituskiintiö hankkeiden ja yritystukien rahoitukseen on 2.000.000

euroa vuosille 2023 – 2027. Lisäksi toimintarahaa tuli 666.667 euroa. YHYRES ry:n strategia ”YHYRES kokoaan suurempi” kokonaisuudessaan on nähtävillä kotisivullamme <https://www.yhyres.fi/yhyres/kehittamisstrategia-23-27> . Vuoden 2025 julkisen rahoituksen myöntökiintiö oli ohjelman 518 000 euroa. Edellisen vuoden kiintiöstä jätettiin sitomatta 121 000 eur, joka on käytössä seuraavana vuonna.

YHYRES ry:n paikallinen strategia perustuu Leader-toiminnan peruseriaatteisiin. Kehittämistarpeet nousevat alueen asukailta ja toimijoilta paikallislähtöiseen kumppanuuteen pohjautuen. Yhteisöllisyys sekä yrittäjyys ovat Kyrönmaan kehittämisen keskeisiä arvoja, joiden edistäminen vahvistaa paikallista identiteettiä. YHYRES ry:n missiona on mahdollistaa Kyrönmaan elinvoimaisuuden kehittäminen sekä rakentaa aktiivisesti verkostoja alueen kehittämisen hyväksi.

ARVOT	Alue- ja paikallislähtöisyys, elinvoimaisuuden kehittäminen, yrittäjyyden edistäminen, yhteisöllisyys, mahdollistaminen, paikallisuus
MISSIO	YHYRES ry toimii Kyrönmaan kehittämisen mahdollistajana, aktiivisena verkostojen rakentajana ja elinvoimaisuuden kehittäjänä.
VISIO 2027	Fiksulla kumppanuudella rajojen yli toimiva Yhyres ry luo elinvoimaa ja viihtyvyyttä Kyrönmaan asukkaiden, yritysten ja koko alueen hyväksi.

Kyrönmaan kehittäminen suunnataan kolmen painopisteen ja kolmen poikkileikkaavan teeman mukaisesti. Alueen painopisteet ovat YHYRES kotona ja kylillä, elävää yrittäjyyttä ja uudistavaa yhteistyötä. Alueen kehittämistoimintaan sovelletaan poikkileikkaavia teemoja, jotka ovat tärkeitä kaikille kehittämistoimille. Kyrönmaan poikkileikkaavat teemat ovat älykkyys, kestävyys ja nuoret.

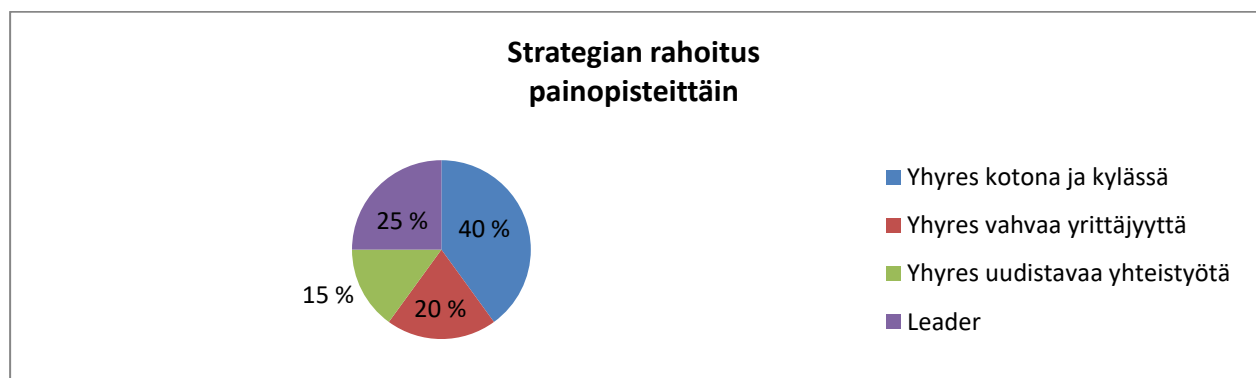
YHYRES kotona ja kylillä	Toimivat lähipalvelut Aktiivinen kylä- ja yhdistystoiminta Nuorten juureva ja uudistuva kotiseutuidentiteetti Tunnetut ja saavutettavat elämykset Yhteistilojen kestävä kehittäminen
YHYRES vahvaa yrittäjyyttä	Uusiutuvan energian tuotanto ja hyödyntäminen Kiertotalous ja biotalouden innovaatiot Nuorten yrittäjyys ja yrityskokemukset Rohkea, uudistuva, digitaalinen yritystoiminta ja uusyrittäjyys Kulttuuri-, luonto- ja lähimatkailu
YHYRES uudistavaa yhteistyötä	Monitoimijainen yhteistyö myös maaseudun ja kaupunkien välillä Alustat viestintään ja yhteistyöhön Uudistuvat ekosysteemit: maaseutu, kulttuuri, liiketoiminta, innovointi Alueen tarpeista lähtevät ketterät kokeilut Fiksu liikenne
Poikkileikkaavat teemat	Älykkyys Kestävyys Nuoret

Strategian rahoitus

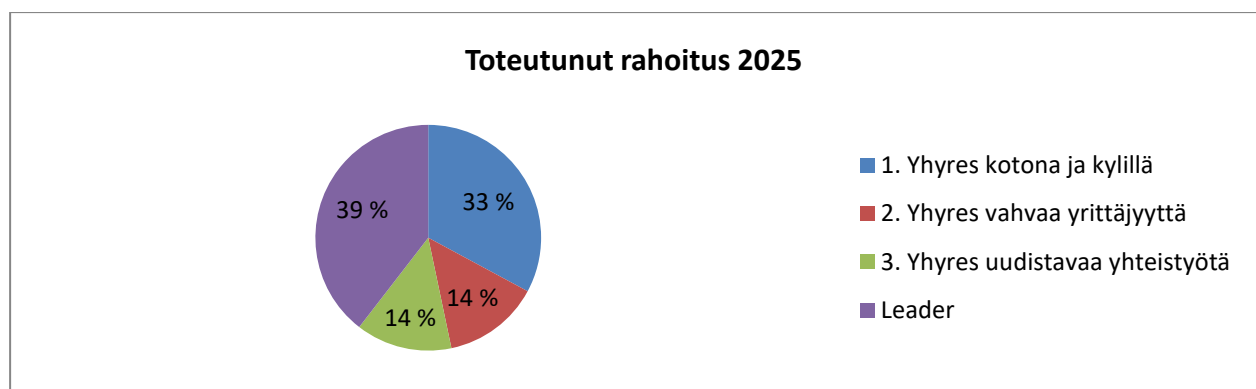
Hankkeiden rahoitus muodostuu julkisesta ja yksityisestä rahasta. Julkista rahoitusta ovat EU:n (42 %), valtion (38 %) ja kuntien (20 %) osuudet. Strategiaan pitää lisäksi kerätä yksityistä rahoitusta 35 %, tosin viranomaisohjeistuksen mukaan yksityisen rahoituksen kertymistä tarkastellaan koko Leader-kentän osalta, ei yksittäisen ryhmän. Suurin yksityisen rahoituksen osuus on yritysten investointituissa, 65–80 %. Uusista vakioitu kertakorvausmallisista yritysten käynnistys- ja kehittämistuista ei yksityistä rahoitusta kerry, vaikka useimmiten yrittäjä laittaa myös omaa rahaansa peliin haetun tuen lisäksi. Yleishyödyllisistä kehittämishankkeista yksityistä rahaa kertyy 0–35 %.

Hankerahoituksen kysyntä vilkastui edellisvuodesta. Erityisesti yritystukien kustannusarvio kasvoi. Tähän vaikutti kasvanut investointitukien kysyntä, vaikka myös kehittämis- ja käynnistystuet jatkuivat suosittuina. Tämä auttaa strategiassa tarvittavan 35 % yksityisen rahoituksen kokoon saamisessa, yritysten investoinnit ovat merkittävä yksityisen rahan tuottaja. Hanketukihakemukset investointeihin pysyivät pääosin kustannusarvioltaan pieninä, kehittämishankkeissa oli mukana suuriakin sentään suurempia. Maailman rauhaton tilanne näkyi uutena hanketoiminnan kohteena, varautumishankkeita rahoitettiin kolme kappaletta, yksi kehittämiseen ja kaksi investointeihin. Aktivointitilaisuuksista ja yhdistyksen kotisivujen ja somen ohjeistuksesta huolimatta valitettavan usein yritystukihakemuksia jätettiin ottamatta ensin yhteyttä yhdistykseen, jolloin hakemuksia tuli tukikelvottomille aloille tai niissä esitetyt toimenpiteet eivät kuuluneet tukien piiriin. Näihin jouduttiin tekemään kielteisiä päätöksiä, silti niiden käsittely vei yhtä paljon työaikaa kuin hyväksytyjenkin hakemusten.

Strategian suunniteltu rahoitus painopisteittäin



Toteutunut rahoitus kumulatiivisesti 31.12.2025



Hanke- ja yritystukien rahoitus

Hankehakemuksia yhteensä 2025 (kumulatiivisesti v:sta 2023)	55 (110)
joista yritystukihakemuksia	30 (59)
ja hanke- ja yritystukihakemuksia	25 (51)

Hanketukihakemukset olivat kaikki yhteistyöhankkeita, niistä yleishyödyllisiä kehittämishankkeita oli 7, joista yksi hylättiin. Koordinointi- ja aktivointihankkeita rahoitettiin kaksi. Maaseudun toimintaympäristön kehittämisen investointeihin kohdistui 15 hanketta, joista yksi vähämerkityksisenä tukena. Nämä kaikki saivat puollon, mutta yksi odottaa edelleen täydennyksiä Elinvoimakeskukseen. Lisäksi hyväksyttiin yksi valmistelutukihakemus. Hanketuista yksi kohdistui 2. painopisteeseen ”Vahvaa yrittäjyyttä”, samoin yksi 3. painopisteeseen ”Uudistavaa yhteistyötä”, loput 1. painopisteeseen ”Kotona ja kylillä”. Hanketuista kolme toteutti poikkileikkaavaa teemaa ”Nuoret” ja yksi teemaa ”Älykkyys”, samoin yksi teemaa Kestävyys

Yritystukihakemuksia tuli vireille 31 kappaletta. Näistä 7 koski investointitukea (yksi myöhemmin ELY-keskuksessa peruttu), 13 toimivan yrityksen kehittämistukea (1 peruttu, 5 hylätty), 1 kehittämistoimenpiteen valmistelun tukea, 7 käynnistystukea (2 hylätty, yksi ELY-keskuksessa peruttu) ja 2 yrityskokeilua (2 hylätty). ELY-keskuksen päätöksen saaneet hanke- ja yritystuet ovat liitteenä. Yritystukien hakijoista uusia oli 20. Hanketukia haki 6 uutta toimijaa. Kaikki yritystuet toteuttivat 2. painopistettä ”Vahvaa yrittäjyyttä”. Yksi yritystuista toteutti poikkileikkaavaa teemaa ”Kestävyys”. Sekä hanke- että yritystuissa uusien hakijoiden määrä oli sama kuin edellisvuonna, eli uusien toimijoiden aktivointi on pysynyt hyvällä tasolla erityisesti yritystuissa.

Rahoitetut hanke- ja yritystukihakemukset sekä ELY-keskuksen päätösten mukainen rahoitus kehittämisstrategian painopistealueittain 2025 (suluissa kumulatiivisesti v:sta 2023)

	hanke- ja yritystukia kpl	yritystukia kpl	julkinen rahoitus	kokonaisrahoitus
Kotona ja kylillä	22 (45)	0	315 957,71 (761614,84)	416469,85 (1029801,99)
Vahvaa yrittäjyyttä	1 (1)	18 (43)	184434,54 (262815,16)	473152,26 (610282,65)
Uudistavaa yhteistyötä	1 (4)	0	147701,4 (383639,55)	147701,40 (383639,55)
Yhteensä	24 (50)	18 (43)	648093,65 (1408069,55)	1037323,51 (2023724,19)

Esimerkkejä hyvistä hankkeista:

Hankenro 335390: Parturi-Kampaamo Saksitaituri, Äidin tarina - uuden palvelun kehittäminen

Yritystuki. Vakiintuneen yritystoiminnan kehittäminen 3000 euroa

Yritys hakee kehittämistukea Äidin tarina –aputoiminimen brändin kehittämiseen. Hakijalla on tarve asiantuntijapalveluille verkkosivujen, markkinointimateriaalin ja visuaalisen ilmeen luomiseksi. Yritys tarjoaa oppilaitoksille kokemusasiantuntijaluentoja päihdekasvatustyön tueksi. Hakijan jo nyt tekemä työ päihdekasvatustyön tueksi on esimerkillistä. Hallitus totesi, että hakijan nyt tekemä työ on ensiarvoisen tärkeää paitsi alueelle myös laajemmin Pohjanmaan maakunnissa. Nuorten on vaikea päästä hoitoihin ja avun piiriin. Tästä syystä kokemusasiantuntijuutta ja hakijan paneutumista alueennuorten hyväksi arvostetaan syvästi. Lisäksi arvostettiin sitä, että hakija ryhtyy nyt asiantuntijoiden avulla yrittäjämäisemmin tekemään lähes hyväntekeväisyytenä tähän saakka harrastamaansa toimintaa.

Hanke toteuttaa strategian painopistealuetta 2. Vahvaa yrittäjyyttä ja läpileikkaavaa teemaa Nuoret

Hankenro 329820: Isonkyrön reserviläiset ry, valmiutta ja kykyä droneilla Maaseudun toimintaympäristön kehittämisen investoinnit

Isonkyrön Reserviläiset ry:n hanke, jossa hankitaan 3 dronea. 2 dronea pelkällä päiväkameralla ja yksi lämpökameraominaisuudella. Näitä voidaan käyttää viranomaisten ja vapaaehtoisen pelastustoiminnan tueksi arjen turvallisuuden lisäämisessä, sekä erilaisissa häiriötilanteissa. Lisäksi hankitaan auton peräkärret materiaalin siirtoon, sekä varmennetaan jo olemassa olevien Vapepa- ja kyläradio järjestelmien toimintaedellytyksiä häiriötilanteissa hankkimalla aggregaatti ja akuston säilytyslaatikko. Hankkeen toteuttaja on Isonkyrön Reserviläiset ry yhteistyökumppaneina Vapepan Kyrönmaan osasto, Isonkyrön Reserviupseerikerho ja SPR Isonkyrön osasto. Hankkeella halutaan ottaa tämän päivän teknologia käyttöön kolmannella sektorilla varautumisessa, sekä pelastus- ja etsintätehtävissä. Lisäksi hankkeella aktivoidaan ja innostetaan alueen asukkaita mukaan kokonaisturvallisuutta parantavaan toimintaan. Hankkeella halutaan saada tulevaisuudessa koko Leader -ryhmämme alueelle todellista dronpelastus suorituskykyä.

Hanke toteuttaa YHYRES ry:n kehittämisstrategian ensimmäistä painopistettä ”Kotona ja kylillä” sekä poikkileikkaavia teemoja älykkyys ja kestävyys.

Hankenro 328656: Suomen Yrittäjäopisto Oy, Yrittäjäluotsi

Maaseudun palvelujen ja toimintaympäristön kehittämisen yhteistyöhankkeet, Koordinointi- ja aktivointihankkeet

Suomen Yrittäjäopisto on valtakunnallisesti toimiva, yli 55 vuotta toiminnassa ollut koulutus- ja kehittämisorganisaatio ja Suomen suurin yrittäjätutkintojen järjestäjä, joka hakee maaseudun palvelujen ja toimintaympäristön kehittämisen yhteistyöhanketta tavoitteenaan parantaa vasta-alkaneiden yksin- ja mikroyrittäjien liiketoiminnan kilpailukykyä, kannattavuutta ja pysyvyyttä Kyrönmaalla. Hankkeessa pyritään aktivoimaan vasta-aloittaneita sekä tarvittaessa pidempään toimineita alueen eri toimialojen yrittäjiä. Hankkeen aktivointitoimenpiteitä ovat liiketoiminnan kehittämisen, yhteistyön ja verkostoitumisen, vastuullisen yrittäjyyden tukemisen lisäksi erilaiset työpajat.

Hanke toteuttaa Yhyres ry:n kehittämisstrategian toista painopistettä ”YHYRES vahvaa yrittäjyyttä” ja poikkileikkaavaa teemaa Älykkyys.

Maksatustilanne

YHYRES ry:n myöntämiin Leader-tukiin sisältyy aina 20 %:n kuntarahaosuus, joten hakija saa koko julkisen rahoituksen yhdellä päätöksellä. Hankehakija ei enää jätä maksatushakemusta Leader-ryhmälle, vaan se menee suoraan ELY-keskukseen. Leader-ryhmän tehtävänä on silti antaa maksatusneuvontaa. YHYRES ry maksoi hankkeille ja yritystuille v. 2025 kuntarahaosuutta kaikkiaan 137 361,77 euroa. Nuoriso-Leader hakemuksia tuli kahdeksan, joista seitsemän hyväksyttiin. Näistä yksi nuorisoryhmän hanke ei toteutunut. Rahoitusta myönnettiin yhdelle tapahtumalle ja viidelle nuorelle yrittäjälle kaikkiaan 4770,91 euroa.

Maksatukset ELY-keskuksesta ovat tulleet ripeästi. Tämän kauden uutuus, toimintaraha joka ei ole hankemuotoinen on osoittanut erinomaisuutensa myös maksatusten kohdalla. Maksun hakeminen on helppoa Hyrrässä ja maksupäätös tulee lähes välittömästi. Tässä on onnistuneesti kevennyt hallinnollista taakkaa.

YHDISTYKSEN TOIMINTA VUONNA 2025

YHYRES-kehittämisyhdistys ry on ainoa vain Kyrönmaata kokonaisuutena kehittävä organisaatio. Siinä työssä merkittävin rooli on toimiminen Leader-ryhmänä, joka toteuttaa paikallista strategiaa. Toinen merkittävä työsarka aluekehittäminen. Lisäksi pyrimme toimimaan alueella innovaatioalustana kuten palvelusopimusmallin luomisessa aikoinaan. Yhdistys aktivoi kyrönmaalaisia asuinseutunsa kehittämiseen hanketoiminnalla ja pyrkii edistämään innovaatioita. Raportointivuonna erityistä panostusta vaativaksi todettiin nuorison aktivointi ja siihen panostettiin omalla hankkeella. Tavoitteiden saavuttamiseksi yhdistys myös toteuttaa omia ja muiden maaseudun kehittäjien kanssa yhteisiä hankkeita. Hankkeiden aikaansaamiseksi vaaditaan myös erilaisia koulutus- ja tiedotustoimenpiteitä. Leader-toimintaryhmänä toimiminen edellyttää lisäksi alueiden- ja kansainvälistä toimintaa, verkostoitumista ja oman toiminnan kehittämistä ja arvioimista.

Yhdistyksen toimintaraha ja oma hanketoiminta

Toimintaraha mahdollistaa Leader-toiminnan käytännön toteuttamisen alueella. paikallisten hankkeiden aktivoinnin ja neuvonnan. Toimintarahalla rahoitetaan Leader-ryhmän toiminnassa tarvittavien taitojen hankkimista, henkilöstön palkkausta, tiedon välittämistä alueen toimijoille ja koulutusta sekä verkostoitumista niin kotimaassa kuin ulkomailla. Rahoituksella turvataan Leader-toimintatavan toteutuminen, paikallisen strategian toteuttaminen ja maaseutuohjelman tavoitteiden saavuttaminen paikallistasolla. Toiminnanjohtaja, kehittämissuunnittelijat ja toimistosihteri työskentelevät toimintahankkeessa osan työajastaan. Hankkeen pääasialliset toimenpiteet ovat aktivointi, tiedotus ja neuvonta, verkostojen ylläpitäminen ja laajentaminen, kouluttaminen sekä kouluttautuminen. Uuden strategian vaatimia toimia toteutetaan uuden mallisella toimintarahalla, joka ei ole enää hankemuotoinen, vaan rahoituskiintiön määräämä rahasumma, josta Leader-ryhmä saa valtionosuuden ennakkona kauden alussa ja loppu maksetaan ryhmän rahoittamien hankkeiden saaman rahoituksen mukaan. On tärkeää hankeneuvonnassa ohjeistaa hanketoteuttajia hakemaan maksatuksia tiuhaan tahtiin, jolloin myös Leader-ryhmän toimintaraha kertyy tasaisesti. YHYRES ry:n toimintaraha 2023 – 2027 on 667 000 euroa. Uusi toimintarahamalli vaikuttaa hyvin toimivalta. Sillä vältetään suuri osa hankkeisiin välttämättä liittyvästä hallinnollisesta taakasta. Riskinä on maksatusten riippuvuus jatkossa niin hanketoteuttajien kuin ELY-keskuksen maksatuksen sujuvasta toiminnasta. Koska YHYRES ry:n toimintaraha on maksimi 25 % koko julkisesta rahoituksesta, riskinä on myös mahdollinen alitoteutuneiden hankkeiden suuri määrä. Maksatukset ovat tapahtuneet hyvin sujuvasti.

Kylätoiminnan ylläpitämiseksi ja edistämiseksi YHYRES ry toteuttaa kylätoiminnan kehittämishankkeita. Tämä vahvistaa erityisesti Leader-ryhmän kehittäjän roolia. Yhdistys haki ELY-keskuksesta rahoitusta älykkäät kylät –teemaiselle hankkeelle huhtikuun lopussa päättyneessä hakujaksossa. Silloin ei tärpännyt, mutta syyskuun haussa Pohjanmaan ja Isonkyrön osalta Etelä-Pohjanmaan ELY-keskus myönsivät rahoituksen Kyrönmaan älykkäät yrittäjyyssylät –koordinointihankkeelle. Hankkeessa vahvistetaan kylien yhdistysten talousosaamista sekä erityisesti nuorten yrittäjyyttä ja työllistymistä digitalisaatiota hyödyntäen. Hankkeen yhteistyökumppaneina ovat Isonkyrön Tuuralan ja Vähäkyrön Tervajoen kyläyhdistykset sekä Laihian Ylipään Nuorisoseura. Hanke käynnistyi aktiivisesti marraskuun alusta ja jatkuu 31.3.2027 saakka. Sen kustannusarvio on 138 000 euroa.

Rahoituskauden aikana on ilmennyt tarve suuremmalle panostamiselle nuorten aktivointiin oman elinympäristönsä tilan parantamiseen. Niinpä YHYRES ry rahoitti omasta kiintiöstään OSUVA –nuorten osallisuus ja vaikuttaminen -hankkeen, jolla tähän tarpeeseen pyritään vastaamaan. Tarve nuorison aktivoinnille ilmeni heti hankkeen alussa: suunniteltuihin kunnittaisiin aloitustapahtumiin ei saatu niin montaa ilmoittautunutta, että ne olisi ollut kannattavaa järjestää. Pikkuhiljaa hanke on kuitenkin alkanut tavoittaa kohderyhmänsä. Siinä on kouluvierailuilla ollut tärkeä rooli. Hankkeen yhteistyökumppaneina

ovat kaikki alueemme 4H-yhdistykset. Hankeaika käynnistyi huhtikuun alusta ja jatkuu 31.1.2027 saakka. Hankkeen kustannusarvio on 148 000 euroa.

Kansainvälistymistoiminta ja alueiden välinen toiminta

Leader on Euroopan laajuinen verkosto, jonka tarkoituksena on paitsi kehittää omaa aluettaan asukkaiden omilla ideoilla, myös siirtää hyviä käytäntöjä maan sisällä ja myös EU-maasta toiseen. Kansain- ja alueidenvälinen toiminta on elimellinen osa Leader-ryhmän toimintaa. Alueiden välinen yhteistyö jatkui tiiviinä erityisesti Pohjanmaan ja Etelä-Pohjanmaan Leader-ryhmien sekä Leader Pohjois-Satakunnan kanssa. Leader Suupohjan kanssa rahoitettiin yhteinen Hybridi-energia -hanke.

Kansainvälisestä toimintaa edustaa Thermopoliksen ja Metsäkeskuksen Hybridi-energia –hanke, joka tekee yhteistyötä Viron Põlvamaan Leader-ryhmän suuntaan. Hankkeen tavoitteisiin kuuluu alueen energiantuotannon monipuolistaminen ja energiaomavaraisuuden lisääminen kansainvälisen ilmastoyhteistyön avulla. Hankkeen aktivointitoimenpiteillä pyritään pääsemään irti fossiilienergiasta rakentamalla alueellisia uusiutuvan energian toimintamalleja. Hanke on yhteinen Leader Suupohjan alueen Maaseudun hybridi-energia –hankkeen kanssa. Hanke jatkuu 28.2.2027 saakka.

Nuoriso-Leader

YHYRES-kehittämisyhdistys ry:n nuoriso-Leader –toiminta jatkui. Nuoriso-Leaderin tarkoituksena on rahallisella kannusteella saada nuoria mukaan kehittämistyöhön ja tarjota heille keinoja vaikuttaa elinympäristöönsä ja viihtyvyyteen. Leader-ryhmä myöntää tukea eli nuorisorahaa alueiden nuorten ryhmien hankkeille. Nuorten ryhmä voi olla epämuodollinen, siinä tulee olla vähintään kolme 10 – 25 -vuotiaasta henkilöä. Ryhmällä tulee olla nimetty yhteyshenkilö, joka on yksi ryhmän nuorista tai täysi-ikäinen vastuuaikuinen. Hakijana voi olla myös yhdistys. Nuorisorahaa myönnetään hankkeille, jossa nuorten rooli on keskeinen. Nuorisorahan suuruus on 100 – 900 euroa/hanke. Tukea myönnetään 90 % hankkeen kustannuksista, kuitenkin korkeintaan 900 euroa jos hanke on suurempi kuin 1000 euroa. Nuorisorahaa haetaan yksinkertaistetulla sähköisellä lomakkeella YHYRES ry:ltä. Esityksen rahoitettavista nuorten hankkeista yhdistyksen hallitukselle tekee nuorisojaosto.

Vuodesta 2020 nuoriso-Leader rahoitusta on ollut saatavilla myös nuorille yrittäjille. Tuen suuruus on sama ja Nuoriso-Leader rahoitusta voi hakea niin yritystoiminnan pieniin investointeihin kuin kehittämistoimenpiteisiin. Yrittäjyyteen haettu rahoitus onkin kasvanut suhteellisesti koko ajan.

Nuoriso-Leaderin rahoitus tulee kokonaisuudessaan alueen kunnilta. Lisääntyneestä markkinointi- ja tiedotustyöstä huolimatta nuorisoraha on kiinnostanut alueen nuorisoa heikonpuoleisesti. Erityisesti nuorten porukoiden hakemuksia on liian vähän, nuoret yrittäjät ovat olleet aktiivisempia. OSUVA-hankkeen myötä tilanteeseen pyritään saamaan parannusta. Vuoden loppuun mennessä saatiin kahdeksan tukihakemusta, näistä rahoitettiin seitsemän, joista yksi jäi toteuttamatta. Kaikkiaan nuoriso-Leader rahoitusta maksettiin 5 670,91 euroa. Hakemuksista seitsemän tuli nuorilta yrittäjiltä (yksi rahoittamaton) ja yksi, se toteutumaton, nuorten ryhmiltä.

Yhteistyökumppanit ja verkostoituminen

2021 laaditun verkostanalyysin pohjalta on jatkettu verkoston kehittämistä. Verkostoa pyritään laajentamaan. Edelleen myös vahvistetaan niitä osia, joiden huomattiin olevan vähemmällä huomiolla.

Alueensa kokonaisvaltaisena kehittäjänä YHYRES ry rakentaa ja pitää yllä yhteistyöverkostoja alueen sisällä ja ulospäin. Toiminta-alueen ulkoisen verkoston muodostavat maaseutuhallinnon lisäksi Pohjanmaan liitto ja sen maakunnan yhteistyöryhmä sihteeristöineen sekä Pohjanmaan ELY-keskus. Myös Etelä-Pohjanmaan liiton ja ELY-keskuksen, erityisesti sen Yrittäjyysverkoston kanssa yhteistyö jatkui. Muut Leader-ryhmät kotimaassa ja ulkomailla sekä Suomen Kylätoiminta ry ovat vertaisyhteistyökumppaneita. Sijaintinsa perusteella YHYRES ry on luonnollinen silta Pohjanmaan ja

Etelä-Pohjanmaan välillä ja yhteistyö molempien alueiden Leader-ryhmien kanssa on vilkasta. Ulkoista verkostoa ylläpidetään osallistumalla koulutuksiin, kokouksiin ja työryhmiin sekä ylläpitämällä henkilökohtaisia suhteita. Ulkoinen verkosto on tärkeä hyvien mallien ja innovaatioiden omaksumisen kannalta.

Sisäiseen verkostoon kuuluvat aluetamme sisältä päin kehittävät tahot, kuten kylät, yhdistykset ja seurakunnat, Vaasan Seudun Kehitys Oy sekä muut kehittämisorganisaatiot kuten oppilaitokset myös alueemme ulkopuolelta (VAMK, SeAMK, SEDU) sekä Vaasan yliopisto. Vaikka alueellamme ei ole omia korkeamman asteen oppilaitoksia, on Vaasan yliopiston, Vaasan ammattikorkeakoulun ja SEDU Aikuiskoulutuksen kanssa onnistuttu luomaan toimiva malli, jossa YHYRES ry pystyy hyödyntämään näiden oppilaitosten osaamista sovellettuna Kyrönmaalle. Pidempiaikaisen yhteistyökumppaneiden MTK:n ja yrittäjäyhdistysten lisäksi kehittämisverkostoa on laajennettu alueen sisällä uusiin toimijoihin kuten alueen 4H-yhdistyksiin. Yhteydet kuntiin toimivat sujuvasti yhdistyksen hallituksen kuntaedustajien välityksellä, mutta myös kuntien eri osastojen, kuten nuoriso- ja vapaa-ajantoimien sekä Vähänkyrön aluelautakunnan kanssa suoraan.

YHYRES ry:n edustaja oli mukana maakunnan yhteistyöryhmässä (MYR) ja sen sihteeristössä sekä sihteeristön hankeidearyhmässä. Erityisen tärkeä merkitys on MYR:n sihteeristötyöllä, koska siellä vaikutetaan koko maakunnan kehittämiseen valmisteltaessa hankkeita ja kehittämisohjelmia yhteistyöryhmän päätöksentekoa varten. Muutenkin MYR:n merkitys aluekehittämisessä ohjelmakaudella on korostunut. Jäsenyys MYR:ssä ja sihteeristössä auttaa hanketoiminnan yhteensovituksella koko alueella. Yhdistystä pyydettiin nimeämään edustajansa myös tulevan kauden MYR:ään ja sen sihteeristöön. Kehittämissuunnittelijat olivat mukana valtakunnallisessa maaseutuohjelman viestintäverkostossa. Lisäksi henkilöstö oli mukana Pohjanmaan maakuntastrategia –työssä sen eri työpajoissa.

YHYRES ry:n merkitystä seutukunnan omana yhteisenä kehittämisorganisaationa tuo esiin sen Leader-toiminnan lisäksi myös vastuu kylien kehittämisestä, joka nyt jatkuu Kyrönmaan älykkäät yrittäjyyskylät -hankkeen puitteissa. YHYRES ry on profiloitunut alueensa kylien yhteistyöelimenä, koska Kyrönmaan kylät eivät suoranaisesti tunne kuuluvansa sen enempää Etelä-Pohjanmaan maakunnan EP:n Kyliin kuin Pohjanmaan Svenska Österbottens Byariinkaan. Yhteistyötä valtakunnalliseen kattojärjestöön Suomen Kylät ry:een tiivistettiin entisestään erityisesti tiedottamisen saralla.

Yhdistyksen aktivointi-, tiedotus- ja koulutustoimet

Aktivointi-, koulutus- ja tiedotustoiminnassa on tapahtunut selkeä muutos korona-ajan seurauksena. Ihmisiä on yhä vaikeampi saada lähtemään fyysisiin tilaisuuksiin. Usein teamsillä järjestetty tapaaminen, aktivointi, tiedotus tai neuvonta vetää paremmin osallistujia. Erityisesti sosiaalisen median merkitys on yhä tärkeämpi niin aktivoinnissa kuin tiedotuksessakin. Tiedotuksessa painopiste oli edelleen uusien Leader-toiminnan ja sen hanke- ja yritystuki-paletin tarjoamisessa mahdollisuuksissa. Suoraa hanke- ja yritystukineuvontaa annettiin hakemista suunnitteleville useita kertoja viikottain.

Tilaisuuksia järjestettiin tai esiteltiin toimintaa muiden järjestämissä tilaisuuksissa seuraavasti:

9.3.	Hybridien energia-hankkeen yritystukiwebinaari	10 osallistujaa
24.4.	Yhdistyksen vuosikokous	12
27.5.	Hallituksen uusien jäsenten koulutus	17
1.9.	Yritystuki-info Suomen yrittäjäopiston välle	2
15.9.	Älykkäät kylät info	3
24.9.	Älykkäät kylät info	3
21.10.	Yhdistyksen kokous	9
18.11.	Hyrrä-koulutus hallitukselle	13
20.11.	Info TE-palveluille	2
5.12.	OSUVA-hankkeen jouluilta	23
17.12.	Laihian kunnan ja yrittäjien tilaisuus	22
15 kpl	Hankkeiden aloituspalaverit	30

2025 Tilaisuuksissa yhteensä

136 henkilöä

Yhdistyksellä oli koju 1700-luvun markkinoilla 9.-11.8., jossa henkilökohtaisesti tavoitettiin n. 350 henkilöä.

Koulutuksiin osallistuminen, edustaminen, opinhaku ym.

Yhdistyksen väki osallistui seuraaviin tapaamisiin, koulutuksiin tms.:

21.1.	Maaseutuverkoston viestintäleiri; toiminnanjohtaja, kehittämissuunnittelija
12.4.	ELY-Leader kumppanuuskeskustelu; pj., henkilöstö
20.-22.5.	Leader ohjelmapäivät; toiminnanjohtaja
3.-4.6.	EP:n Yrityspalveluverkoston päivät; toiminnanjohtaja
16.6.	Pohjanmaiden Leader-ryhmien tapaaminen; henkilöstö
1.10.	Pohjanmaan hanketoimijoiden verkostoitumispuv; tj, kh
7.10.	Leader-työn sparrauspäivä; tj, ks
25.10.	EP:n Kylät 30-vuotisjuhla; tj
4.11.	Ruokaviraston petostentorjuntapäivä, tj
10.11.	Leader-parlamentti; tj, ks
11.11.	Leader ohjelmapäivä, tj, ks
18.11.	Hallinnon ohjaus ELY:llä, tj
26.11.	Elinvoimakas info, tj
27.11.	Suomen Kylät syyskokous, tj
28.11.	Leader pj. ja tj. tapaaminen, toiminnanjohtaja

Lisäksi osallistuttiin Ruokaviraston tiuhaan järjestämiin ajankohtaiskatsauksiin ja etäkoulutuksiin sekä Leader-jaoston virtuaalisiin Leader-aamukahveihin. Maakunnan yhteistyöryhmän varajäsenenä toiminnanjohtaja osallistui MYR:n ja sen sihteeristön kokouksiin sekä hankeidearyhmään. Yhdistys oli mukana myös maakuntaliiton strategiatyössä. Isonkyrön kunnan maakunnan vaihdoksen myötä YHYRES ry osallistui myös Etelä-Pohjanmaan ELY-keskuksen Yrityspalveluverkostoon. Lisäksi EP:llä toiminnanjohtaja toimi Ruokaprovinssi-verkostossa. Oltiin mukana Pohjanmaan Team Finland toiminnassa ja osallistuttiin sen palaveriin, samoin kuultiin Pohjanmaan Järjestöneuvottelukuntaan. Kehittämissuunnittelija osallistui valtakunnallisen viestintäverkoston toimintaan sekä Suomen Kylät ry:n viestintäverkostoon.

Viestintä

Viestinnässä ja tiedottamisessa jatkettiin uusien rahoitusmuotojen tarjoamien mahdollisuuksien rummuttamista sekä rahoituksen vaikuttavuutta. Viesti menikin perille, hakemusten määrä lisääntyi selvästi edellisistä vuosista. Viestintää tehosti alaa, erityisesti sosiaalisen median viestintää taitavien kehittämissuunnittelijoiden rekrytointi. Hankeneuvonnassa pääviesti oli yhteyden otto henkilöstöön ennen hankehakemuksen jättämistä, jotta välttyttäisiin tukikelvottomilta hakemuksilta ja useilta eri täydennyspyyntökerroilta. Hanketuissa tämä toimi hyvin, mutta yritystukihakemuksia putoili silti ennalta arvaamatta. Viestinnässä käytettiin useita eri viestintäkanavia ja erityyppisiä tiedotusmalleja, jotta mahdollisimman moni alueen asukas saisi tietoa Leader-toiminnasta. Instagram saavutti facebookia sosiaalisen median välineenä. Merkityksellisenä tiedotusvälineenä ovat edelleen säilyneet paikallislehdet Pohjankyrö ja Kyrönmaa, jotka ovat säilyttäneet alueella kiinnostavuutensa. Henkilökohtainen hankeneuvonta tapahtui lähes kokonaan kasvokkain, vain muutaman kerran etäyhteyksillä.

YHYRES ry julkaisi erilaisia tiedotteita, juttuja ja artikkeleita etenkin sähköisessä muodossa. Yhdistyksen kotisivut uudistettiin edellisvuonna uuden rahoituskauden visuaalisen ilmeen mukaiseksi ja ne otettiin

käyttöön lokakuussa. Uusituilta kotisivuilta ei suoraan saa kävijämäärää, operaattorin arvion mukaan se oli n. 12 000 vierailua.

YHYRES ry:llä on ollut omat Facebook-sivut vuodesta 2011. Sivulla julkaistaan viikoittain tietoiskuja ajankohtaisista asioista, tapahtumista ja tilaisuuksista. Instagramiin liityttiin 2021. Vuoden 2025 lopussa seuraajia somessa oli yhteensä 1573. Sosiaalinen media on noussut yhä merkittävämmäksi välineeksi paitsi viestinnässä myös aktivoinnissa.

Lehtiartikkelit:

- | | |
|---|--------|
| - Yhyres ry:tä koskevat artikkelit/lehtijutut | 5 kpl |
| - Yhyres hankkeita koskevat artikkelit/lehtijutut | 23 kpl |
| - Ilmoitukset/mainokset toiminnasta | 11 kpl |

Arviointi

Palautteen kerääminen kanssakäymisessä verkostomme kanssa kuuluu normaaliin toimintaamme. Hankehakijoiden näkemysten ja kokemusten pyytäminen toiminnastamme kaikessa kanssakäymisessä on jatkuvaa toimintaa. Palautteessa nousi esiin erityisenä seikkana hakijoiden lisääntynyt tyytymättömyys käsittelyn vaatimaan yksityiskohtaisuuteen hakemusten täytössä, suoraan sanottuna kärsimättömyys. Uudistetusta Hyrrästä palaute on ollut enemmän positiivista kuin negatiivista.

Laatutyön vertaisauditointi Leader Aktiivisen Pohjois-Satakunnan kanssa tauotettiin molempien hakemusruuhkan ja YHYRES ry:n osalta myös henkilöstömuutosten takia. On ehkä syytä pohtia auditointikumppanin vaihtoa, koska tuntuu, että suurin osa prosesseista on jo käyty läpi.

Edellisvuoden kumppanuuskeskustelussa ELY-keskuksen kanssa todettiin seuraavat kehityskohteet:

1. Yhteiset linjaukset etenkin yritystukien osalta
 2. Laitetaan tiedoksi etukäteen ELY-keskukselle jättöpäivään mennessä saapuneet hakemukset, jotta ELY voi antaa omat kommentit, eikä hakemuksia tarvitse täydentää enää hallituksen kokouksen käsittelyn jälkeen.
 3. Toteutetaan Yhyreksen hallituslaisten koulutus ELY-keskuksen vetämänä Yhyreksen kehittämispäivän yhteydessä
 4. Yhyreksen maksatusneuvontaan panostaminen ja uudet linjaukset aloituspalaveriin mukaan
- Kaikki toteutettiin, yritystukien osalta on vielä hiottavaa.

Raportointivuoden kumppanuuskeskustelu järjestettiin 10.4. Todettiin edelleen yhteistyön sujuvan mainiosti. Kehittämiskohteet vuodelle 2025:

1. Jatketaan Pohjanmaan leader-ryhmien ja ELY:n yhteisiä ”aamukahveja” kerran kuukaudessa, vuorotellen Leader ja ELY järjestäjänä.
2. Suunnitellaan yhteinen infotilaisuus tai infomateriaalia yritysryhmähankkeista
3. Jatketaan hyvää yhteistyötä ja tehdään yhteisiä linjauksia ja korkealaatuisia hakemuksia.

Vuoden loppupuolella Maaseutuverkosto toteutti itsearviointikyselyn Leader-hallituksille. Kyselyyn vastasi YHYRES ry:stä 7 hallituksen 24 varsinaisesta ja varajäsenestä. Kyselyssä tiedusteltiin hallituksen jäsenten kokemuksia omasta toimimisesta hallituksessa, hallituksen toiminnasta sekä henkilöstön ja yhteistoiminnasta. Kouluarvosanaksi yhdistyksen toiminnalle alueen kehittäjänä YHYRES hallituksen vastaajat antoivat 9,3. Koko maan keskiarvo oli 8,7.

NÄKYMIÄ VUODEN 2026 TOIMINTAAN

Yleinen taloustilanne näyttää vihdoinkin menevän vähän parempaan. Maailmanpoliittinen tilanne on omiaan lisäämään epävarmuutta. Nämä seikat vaikuttavat myös ruohonjuuritasolla. Taloustilanteen paranemisella saattaa olla edistävää vaikutusta erityisesti investointitukien kysyntään niin yleishyödyllisellä kuin

varsinkin yritystukipuolella. Yritysten käynnistys- ja kehittämistukien suuri kysyntä vaikuttaa olevan jatkuva trendi. Toisaalta maailman rauhattomuus on jo nostanut esiin resilienssin vahvistamisen tarvetta niin varautumisessa kuin turvallisuudessa. Tälle saralle saattaa tulla hakemuksia yhä kasvavassa määrin.

Huolen aiheena niin YHYRES ry:llä kuin koko Leader-kentällä on tulevaisuus. Komission esitys tulevan rahoituskauden Leader-toiminnaksi ei takaa Leaderille tähän saakka korvamerkittyä 5 %:n osuutta maaseuturahastosta. Ylipäättään yli 30-vuotiseen Leader-toimintaa tullee sen historian suurin mullistus. Tulevan vuoden aikana asioiden pitäisi selkiytyä, jotta tulevan kauden strategiatyö voidaan aloittaa vuoden aikana.

Vuosi 2026 on rahoituskauden toiseksi viimeinen. Etupainotteisuudesta johtuen rahoituskiintiö alkaa olla huomattavan pieni. Hallitus on huomionnut asian, hakemuksia on prioritoitu ja jätetty edellisen vuoden kiintiöstä jakamatta, vaikka rahoituksen kysyntä on jatkanut kasvamistaan. Kovin suuriin kehittämishankkeisiin ei ole aiheellista ryhtyä, koska hankkeiden tulee olla saatettuna loppuun viimeistään 31.12.2028. Siirtymäkaudesta ei näillä näkymin ole tulossa. Mielenkiinnolla odotamme, tuottaako lisäkiintiön hakeminen lisää kehittämisvaroja. Yhdistys hakee 80 000 euroa lisäkiintiötä ja siihen tarvittavan summan toimintarahaa. Lisäkiintiön saanti selvinnee kesän aikana. Myös palautuneita varoja alitoteutuneista ja peruutuneista hankkeista kaivataan kovasti uusiokäyttöön.

Yritystukipuolella painotetaan erityisesti investointitukia. Yleisen taloustilanteen valonpilkahdukset antavat uskoa, toivottavasti myös yrityksille lähteä investoimaan. Käynnistämisen- ja kehittämistukia haetaan edelleen kiitettävästi, mutta investointeja kaivataan erityisesti alueen elinkeinoelämän vahvistamiseksi ja Leader-ryhmän kannalta myös strategian 35 %:n yksityisrahoitusosuuden saavuttamiseksi, vaikka ministeriön viesti onkin, että tavoitteesta jäämistä ei sanktioida. Hanketukipuolella odotamme yhdistysten yleishyödyllisten investointien kysyntä jatkuvan. Perinteisten kylien yhteistilojen remontti-investointien lisäksi odotettavissa on kasvanut kysyntä varautumiseen ja turvallisuuteen liittyvillä hakemuksilla. Pienen kiintiön vuoksi nyt panostetaan alle 8000 euron pienhankkeet, jotta mahdollisimman moni yhteisö hyötyisi kehittämisvaroista.

Kylien ja ylipäättään yhteisöjen toiminnan kehittämistä jatketaan älykkäät kylät –teemaan liittyen Kyrönmaan älykkäät yrittäjyyskylät -hankkeella. Toteutamme alueellisten kyläyhdistysten ja vastaavien kumppaneiden kanssa yhteistyöhankkeen työnimeltään. Sillä haetaan älykkäitä, digitaalisia tai muuten innovatiivisia ratkaisuja kylätalouteen, nuorten yrittäjyyteen ym. kyliltä esiin nousseisiin tarpeisiin pilottien avulla. Nuorten omien pienten hankkeiden rahoitusmahdollisuutta, nuoriso-Leaderiä markkinoidaan voimakkaasti erityisesti nuorten harrastusporukoille. Nuoret yrittäjät näyttävät löytäneen paremmin tämän rahoitusmuodon. Nuorison aktiivisuutta ja osallisuutta tuetaan OSUVA –nuorten osallisuus ja vaikuttaminen –hankkeella.

Yhdistyksen toimintaa kehitetään ja toimintaa seurataan jatkuvasti. Itsearviointia toteutetaan ja laatukäsikirjaa pidetään ajan tasalla. Vertaisauditoinnin hyödyllisyys punnitaan ja ratkaistaan, jatketaanko sitä ja minkä ryhmän kanssa. Laaja arviointi ohjelmakaudesta 2014 - 2022 jäi edellisellä vuonna tekemättä henkilöstön vaihtuvuuden ja toimintarahen puutteen vuoksi. Missä laajuudessa se kannattaa enää tässä vaiheessa tehdä, vaatii arviointia.

YHYRES ry toimii hankkeiden rahoittajana, alueen kehittäjänä ja innovaatioiden alustana. Vahvistamme ja laajennamme yhteistyöverkostoamme entisestään. Tärkeää on hakea edelleen uusia malleja ja kokeiluja erityisesti alustana toimimisesta. Tällainen kokeilu oli liki 20 vuoden takaa Palvelusopimusmalli-hanke. Samanlaisia elementtejä on Kyrönmaan älykkäät yrittäjyyskylät –hankkeessa. Leader-tyyppisen paikallislähtöisen kehittämisen vieminen Vaasan kaupunkialueelle vaatii verkostojen vahvistamista ja rakentamista sekä uusia rahoitusmalleja. Niitä saattaa tarjoutua uuden ohjelmakauden myötä, koska näyttää siltä, että monirahastoisuus toteutuisi Leaderissa uudella ohjelmakaudella.

MYÖNTÖKIINTIÖN TILANNE 2025

Jakamaton kiintiö 2024	257 532,94
Kiintiö 2025	511 875,00
Kiintiö 2025 yht.	769 408

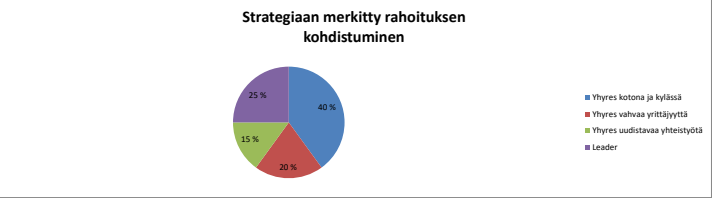
Kiintiö 2025 yht.	769 408
2025 jaetut	648 093,65
2025 jakamattomat	121 314,29

Ohjelmakausi 2023-2027

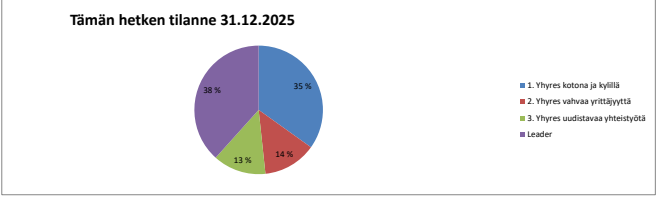
Kiintiö 2 666 667e

Hankkeisiin käytettävissä v.2023-2027	2 000 000
---------------------------------------	-----------

Yhyres kotona ja kylässä	40 %
Yhyres vahvaa yrittäjyyttä	20 %
Yhyres uudistavaa yhteistyötä	15 %
Leader	25 %
	100 %



	Käytetty kiintiö	Käytetty kiintiö	Käytetty kiintiö	Käytetty kiintiö	Käytetty kiintiö	Käytetty kiintiö	Käytetty kiintiö	Käytetty kiintiö	Käytetty kiintiö	Käytetty kiintiö
	YHTEENSÄ	Tilanne 1/24 jälkeen	Tilanne 2/24 jälkeen	Tilanne 3/24 jälkeen	Tilanne 4/24 jälkeen	Tilanne 5/24 jälkeen	Tilanne 6/24 jälkeen	Tilanne 7/24 jälkeen	Tilanne 8/24 jälkeen	Tilanne 9/24 jälkeen
1. Yhyres kotona ja kylässä	606 394,96			11 050,00	52 265,85	5 199,02	5 199,02	5 877,45	2 873,00	18 689,02
2. Yhyres vahvaa yrittäjyyttä	233 554,65	6 000,00	10 500,00	10 500,00	5 000,00	2 150,00	5 000,00	5 877,45	18 689,02	1 530,68
3. Yhyres uudistavaa yhteistyötä	232171,42		30 474,36	53 995,66			10 500,00			
Leader	666667,00	666 667,00								
Yhteensä	1 738 788,03	672 667,00	52 024,36	111 261,51	176 328,30	15 699,02	23 304,64			



	Käytetty kiintiö	Käytetty kiintiö	Käytetty kiintiö	Käytetty kiintiö	Käytetty kiintiö	Käytetty kiintiö	Käytetty kiintiö	Käytetty kiintiö	Käytetty kiintiö	Käytetty kiintiö
	Tilanne 1/24 jälkeen	Tilanne 2/24 jälkeen	Tilanne 3/24 jälkeen	Tilanne 4/24 jälkeen	Tilanne 5/24 jälkeen	Tilanne 6/24 jälkeen	Tilanne 7/24 jälkeen	Tilanne 8/24 jälkeen	Tilanne 9/24 jälkeen	Tilanne 10/24 jälkeen
1. Yhyres kotona ja kylässä	606 394,96			11 050,00	52 265,85	5 199,02	5 199,02	5 877,45	2 873,00	18 689,02
2. Yhyres vahvaa yrittäjyyttä	233 554,65	6 000,00	10 500,00	10 500,00	5 000,00	2 150,00	5 000,00	5 877,45	18 689,02	1 530,68
3. Yhyres uudistavaa yhteistyötä	232171,42		30 474,36	53 995,66			10 500,00			
Leader	666667,00	666 667,00								
Yhteensä	1 738 788,03	672 667,00	52 024,36	111 261,51	176 328,30	15 699,02	23 304,64			

606 394,96

Kiintiöt 2023-2027	2 666 667
Mennyt	1 738 788,03
Jäljellä	927 878,97

Myönteinen rahoituspäätös

Kielteinen rahoituspäätös

Myönnetyt tuet:

Kiintiö 2025

Julkinen tuki:

Hanketuki, 324929: What a Finland - kestävät kylät – yhteisöllisyys, kestävä kehitys ja varautuminen (1/25)	5 000,00
Yhtystuki, 324669: Mäo Oy Asiakasmallin kehittämishanke (1/25)	3 000,00
Hanketuki, 325052: Isokyrön Kottosedyhdistys ry. kirkonkirjoituskokouksen riiden entisöimishanke (1/25)	10 890,10
Hanketuki, 321387:Laihan Nuorisoseura ry. Laihan NS jalkapallon maalaus ja kunnostus (1/25)	5 076,50
Yhtystuki, 328836: Sivoversto Oy. Uuden liiketoiminnan käynnistäminen (2/25)	5000
Yhtystuki, 326386: Aamuisa Oy. Uudelleen käytettävän messusatokautuuden suunnittelu (2/25)	3 000,00
Yhtystuki, 324888:FGM Tech, Tomiolojen saneraus yrityskäyttöön (2/25)	
Hanketuki, 328696: Suomen Yrittäjät, Yrittäjät (2/25)	75 323,43
Hanketuki, 325542: Nuorten morsian ry. Lestopöytä 1700-luvulla (2/25)	5 532,00
Yhtystuki, 323681: Semiraw Oy. Nuorten tukisuunnitelma (3/25)	2 000,00
Hanketuki, 328625: Isokyrön 4Ht, Alun aalloilla - tekemään oppien 100 vuotta	51 596,24
Hanketuki, 329734: Laihan sotilain veteraanit museo/ht. Mannerheim-ristin ritari Eino Maailan muistomerkki	4 875,00
Hanketuki, 329820: Isokyrön reserviläiset ry. Turvallisuutta, valmiutta ja kykyä droneilla	11 150,55
Hanketuki, 329454:Vähäkyrön yrittäjät ry. Köpöngin Markkinat ja Rompetori	4 687,50
Yhtystuki, 333390: Porin kuntosalo Sakari Oy. Aikien tanssi - uuden palvelun kehittäminen	3 000,00
Yhtystuki, 325756: FGM Tech, Osa-aikaisen yritystoiminnan käynnistäminen	
Yhtystuki, 331186: Ruutin Kartano, Uusiutuvaan energian järjestelmään	3 720,40
Hanketuki,329610: Laihan Nuorisoseura ry. Laihan Nuorisoseuran yläpohjan lidenistys	4 992,00
Hanketuki, 335922:YHYRES-kehittämisyhdistys ry. OSUVA - nuorten osallisuus ja vaikuttaminen	147 701,40
Yhtystuki, 341371: Laimet Oy, Alkuvuon yrityksen konsultointi	8 383,43
Yhtystuki, 344153: Borellisuus Oy. Uuden konseptin kehittäminen	3 000,00
Hanketuki, 297462: Toukolan nuorisoseura ry. Toukolan nuorisoseuran ulkopuolen maalaus	10 367,50
Hanketuki, 341834: Vähäkyrön Järvenkyän kyläyhdistys ry. Grillikotia Järvenkyän yhteiskäyttöön	4 716,40
Hanketuki, 343221: Isokyrön Ylipään metsästysseura, Luonnossa liikkuminen mielekkääksi	5 044,16
Hanketuki, 348383: Laihan Lupa ry. Juniorien kehitys seurantaan Lujasta	4 516,20
Hanketuki, 340222: Etelä-Pohjanmaan Nuorisoseura ry. Laihan Nuorisoseura osaksi dokumentaatiokuvaa	5 902,60
Hanketuki, 346216: Laihan Erästäjät ry. Laihan erästäjät ja Hirvipoika I solalajitus	39 796,00
Yhtystuki, 335831: Sivulla Oy. Uusimetsän pieneläinhuuoma	9 307,06
Yhtystuki, 348200: Siltuutta Oy. Liiketoiminnan käynnistäminen	5 000,00
Yhtystuki, 350736: Laimet Oy, CNC työstökeskus	7 102,22
Hanketuki, 349739: Laihan Nuorisotietto ry. Kyläradat harte	1 290,12
Hanketuki, 352025: SF Caravan ry. Sähköistymisen suuren, venien ja vaihtokamerajärj. laajentaminen	4 260,15
Hanketuki, 346135: Turalan palvelujen kehittämisyhdistys, Kironen kahvi - kompostoinen puoleen rakentam.	3 250,00
Hanketuki, 337673: Väasän kaupunki, Kyläturvallisuus Kytömaalla	75 660,48
Yhtystuki, 348827: Dialogi Oy. Kahden koulutuspaletin tuottelu	3 000,00
353877: Borellisuus Oy. uuden konseptin kehittäminen	3 000,00
Yhtystuki, 350097: Elipsi Oy. Koulutuspalvelut	3 000,00
Yhtystuki, 351542: Sepänyhti JM Oy. Päätoiminnan yritystoiminnan käynnistäminen	7 500,00
Yhtystuki, 356722: Design Meri Oy, Markkinointi- ja kehittämishanke	3 000,00
Hanketuki, 345649: SF-Caravan Pohjanmaa ry. Pihasaunan rakentaminen	5 168,75
Yhtystuki, 358447: RR Haketus Oy, Haketuskonseptointi	17 200,00
Yhtystuki,364745: Laimet Oy, Korekalan laajentaminen	19 900,00
Hanketuki, 360745: Laihan Nuorisotietto, Seuratalon esteettömyysremontti	9 941,69
Hanketuki, 362828: Laihan E H, Saden vuoden tarina	42 243,77

painop. 2. tukisumma	184 434,54
painop. 2. yksityinen raha	288 717,72
yhteensä	473 152,26

Valmistelutuki

Kehittämistuki

Käynnistystuki

Kehittämistuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Käynnistystuki

Myönnetyt yhteensä -25 vuoden kiintiöstä

JÄLJELLÄ	648093,65
	121314,29

YHYRES-KEHITTÄMISYHDISTYS R.Y.

Y-TUNNUS 1584187-3

TILINPÄÄTÖS

01.01.2025 – 31.12.2025

Tämä tasekirja on säilytettävä 31.12.2035

Osoite Loukontie 6
66440 TERVAJOKI

y-tunnus 1584187-3
kotipaikka Laihia

SISÄLLYSLUETTELO

sivu

Varsinainen toiminta	1.1.2025-31.12.2025 1.1.2024-31.12.2024	1
Tase	31.12.2025 vastaavaa 31.12.2024 vastaavaa	2
Tase	31.12.2025 vastattavaa 31.12.2024 vastattavaa	3
Liitetiedot		4
Rahoituslaskelma		5
Allekirjoitukset		6
Kirjanpitokirjojen luettelo		7

Yhyres Kehittämisyhdistys ry
VARSINAINEN TOIMINTA

1

	Kaudelta 1.1.2025-31.12.2025	Kaudelta 1.1.2024-31.12.2024
KUNTARAHAT		
TUOTOT (TOIMINTA B)	37 883,06	68 783,65
TUOTOT (TOIMINTA B) yhteensä	37 883,06	68 783,65
KUNTARAHAT yhteensä	37 883,06	68 783,65
KULUT (YLEISTOIMINTA)		
HENKILÖSTÖKULUT		
PALKAT	-143 356,11	-139 239,92
HENKILÖSIVUKULUT	-29 942,76	-26 660,21
HENKILÖSTÖKULUT yhteensä	-173 298,87	-165 900,13
MATKAKULUT		
MATKAKULUT	-3 832,53	-4 626,50
MATKAKULUT yhteensä	-3 832,53	-4 626,50
OSTOPALVELUT	-11 143,52	-12 882,35
OSTOPALVELUT yhteensä	-11 143,52	-12 882,35
PALKKIOT	-8 199,15	-9 422,97
PALKKIOT yhteensä	-8 199,15	-9 422,97
VUOKRAT	-16 876,48	-17 468,13
VUOKRAT yhteensä	-16 876,48	-17 468,13
MUUT KULUT		
VIESTINTÄKUSTANNUKSET	-4 753,75	-5 734,85
KONE- JA LAITEHANKINNAT	-4 819,99	-1 566,00
TOIMISTOKALUSTEET JA TARVIKKEET	-946,70	-1 724,01
MUUT VARSINAISEN TOIMINNAN KULUT	-13 001,12	-10 672,85
MUUT KULUT yhteensä	-23 521,56	-19 697,71
KULUT (YLEISTOIMINTA) yhteensä	-236 872,11	-229 997,79
TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ	-198 989,05	-161 214,14
VARAINHANKINTA		
TUOTOT	1 390,00	1 715,00
TUOTOT yhteensä	1 390,00	1 715,00
VARAINHANKINTA yhteensä	1 390,00	1 715,00
TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ	-197 599,05	-159 499,14
SJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA		
TUOTOT		
RAHOITUSTOIMINNAN TUOTOT	4 120,00	6 000,00
TUOTOT yhteensä	4 120,00	6 000,00
SJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA yhteensä	4 120,00	6 000,00
TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ	-193 479,05	-153 499,14
YLEISAVUSTUKSET		
KULUT	0,00	-75,33
KULUT yhteensä	0,00	-75,33
YLEISAVUSTUKSET	174 215,90	189 794,77
YLEISAVUSTUKSET yhteensä	174 215,90	189 794,77
YLEISAVUSTUKSET yhteensä	174 215,90	189 719,44
TILIKAUDEN TULOS	-19 263,15	36 220,30

Yhyres Kehittämisyhdistys ry
TASE VASTAAVAA

2

	Kaudelta 1.1.2025-31.12.2025	Kaudelta 1.1.2024-31.12.2024
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
SAAMISET		
SIIRTOSAAMISET	90 066,79	49 942,05
MUUT SAAMISET	683,55	0,00
SAAMISET yhteensä	90 750,34	49 942,05
RAHAT JA PANKKISAAMISET	386 565,17	441 642,38
RAHAT JA PANKKISAAMISET yhteensä	386 565,17	441 642,38
VAIHTUVAT VASTAAVAT yhteensä	477 315,51	491 584,43
TASE VASTAAVAA YHTEENSÄ	477 315,51	491 584,43

Yhyres Kehittämisyhdistys ry
TASE VASTATTAVAA

3

	Kaudelta 1.1.2025-31.12.2025	Kaudelta 1.1.2024-31.12.2024
OMA PÄÄOMA		
EDELL.TILIKAUSIEN YLIJÄÄMÄ/ ALIJÄÄMÄ	358 829,53	322 609,23
EDELL.TILIKAUSIEN YLIJÄÄMÄ/ ALIJÄÄMÄ yhteensä	358 829,53	322 609,23
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ ALIJÄÄMÄ	-19 263,15	36 220,30
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ ALIJÄÄMÄ yhteensä	-19 263,15	36 220,30
OMA PÄÄOMA yhteensä	339 566,38	358 829,53
VIERAS PÄÄOMA		
PITKÄAIKAINEN		
OSTOVELAT	0,90	0,00
PITKÄAIKAINEN yhteensä	0,90	0,00
LYHYTAIKAINEN		
SIIRTOVELAT	137 748,23	132 754,90
LYHYTAIKAINEN yhteensä	137 748,23	132 754,90
VIERAS PÄÄOMA yhteensä	137 749,13	132 754,90
TASE VASTATTAVAA YHTEENSÄ	477 315,51	491 584,43

Yhyres-Kehittämisyhdistys ry, 1584187-3**Tilinpäätöksen liitetiedot****Noudatetut säännökset (PMA 1:1.15 §)**

Tilinpäätös on laadittu pien- ja mikroyritysten tilinpäätöksessä esitettävistä tiedoista annetun asetuksen pienyrittäyssäännöstöä noudattaen.

Henkilöstön keskimääräinen luku tilikauden aikana henkilöryhmittäin

	31.12.2025	31.12.2024
Henkilöstö	4	3

OMA PÄÄOMA

	31.12.2025	31.12.2024
Edellisten tilikausien ylijäämä	358 829,53	322 609,23
+tilikauden ylijäämä	<u>- 19 263,15</u>	<u>36 220,30</u>
Oma pääoma 31.12	339 566,38	358 829,53

Yhyres-Kehittämisyhdistys ry, 1584187-3

RAHOITUSLASKELMA 31.12.2025

	2025	2024
Tulot		
Kuntien osuudet	43 553,97	70 079,90
Nuoriso-Leader	- 5 670,91	- 3 055,50
Yksityisrahoitus	0,00	0,00
Maa- ja metsätalousministeriö	174 215,90	189 794,77
Jäsenmaksut	1 390,00	1 715,00
Saadut palautukset	0,00	1 759,25
Korkotulot, talletuksista	4 120,00	6 000,00
	217 608,96	266 293,42
Menot		
Omille hankeille maksetut	0,00	0,00
Hankkeille maksetut	0,00	0,00
Henkilöstömenot	175 366,19	167 241,98
Asiantuntijapalkkiot ja koulutus	19 342,67	22 305,32
Matkakulut	3 041,78	4 053,50
Päivärahat	790,75	573,00
Vuokrat	15 578,88	15 278,88
Muut vuokrat	1 297,60	2 189,25
Kiinteistöjen hoitokulut	3 836,02	3 166,87
Varsinaisen toiminnan kulut	8 044,48	7 524,18
Viestintäkustannukset	4 753,75	5 734,85
Laittehankinnat ja kalusteet	4 819,99	1 929,96
Korkokulut	0,00	0,00
Muut kulut	0,00	75,33
	236 872,11	230 220,30
Raha ali/ylijäämä	- 19 263,15	36 220,30
Rahat ja pankkisaamiset 31.12.2024	441 642,38	368 939,70
Rahat ja pankkisaamiset 31.12.2025	386 565,17	441 642,38
Rahavarojen muutos	- 55 077,21	72,702,68
Vieraan pääoman muutos	4 994,23	- 40 867,88
Siirtosaamisten muutos	40 100,70	-103 087,11
Taseen mukainen rahavarojen muutos	- 9 982,28	- 71 252,31
Tulot	217 608,96	266 293,42
Menot	236 872,11	230 073,12
Raha ali/ylijäämä	- 19 263,15	36 220,30

Yhyres-Kehittämisyhdistys ry, 1584187-3

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

VAASA 10.3 2026

Jatvi Järvelä

Jari Mäki

Jari Vakkari

Pekka Ranta

Matti Mäkelä

Tony Siivola

V. Mäkelä

Veli-Matti Foru

Pekka

Elle Rein

Ann Munkki

Ann Munkki

TILINTARKASTUSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

VAASA 17.3 2026

Ilari Karhu
JHT/HT
Oy SK-Reviisorit Ab

Jarmo Rinta

Yhyres-Kehittämisyhdistys ry, 1584187-3

Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositteiden lajeista sekä säilytystavoista

Kirjanpitokirjojen luettelo:

Tilinpäätöskirja erikseen sidottuna

Ei julkiset kirjanpitokirjat:

Tase-erittelyt	erikseen sidottuna
Päivä- ja pääkirja	muistitikulla

Tositteiden lajit:

Myynti- ja ostolaskut, rahaliikennetositteet sekä oikaisu- ja muistiotositteet ovat kirjanpidossa tositelajina 1 (tositteet 1-433).

Tositteiden säilytystapa:

Tilikauden tositteet, liiketapahtumia koskeva kirjeenvaihto ja muu kirjanpitoaineisto säilytetään arkistoituna yhtiön osoitteessa Loukontie 6 Tervajoella arkistokansioissa paperitositteina kirjausjärjestyksessä vähintään kuusi vuotta sen vuoden lopusta, jonka tilikausi on päättynyt eli 31.12.2031 asti.

Tämä dokumentti on allekirjoitettu sähköisesti Sarake Sign-järjestelmällä. Dokumentti sisältää 9 sivua ennen allekirjoitussivuja.
Detta dokument har underskrivits elektroniskt med Sarake Sign. Dokumentet innehåller 9 sidor före signatursidorna.
This document has been electronically signed using Sarake Sign. The document contains 9 pages before the signature pages.

Päiväys / Datum / Date: 17.03.2026 12:32:40 (UTC +0200)

Ilari Samuli Karhu

Tunnistautuminen pankkitunnuksilla tai mobiilivarmenteella (eIDAS-tunnistamisen varmuustaso: korkea)
Identifisering med bankkoder eller mobilcertifikat (eIDAS-identifiseringens tillitsnivå: hög)
Identification using Bank ID or mobile ID (eIDAS level of assurance: high)

FTN eID [<https://www.ident.nets.eu/oidc; LztIRC70HL1ja0c4UrgvnNwsknFts9Im85EVdwwJvS54=>]

Tilintarkastuskertomus

YHYRES-kehittämisyhdistys ry:n jäsenille

Lausunto

Olen tilintarkastanut YHYRES-kehittämisyhdistys ry:n (y-tunnus 1584187-3) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonani esitän, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan yhdistyksen toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olen suorittanut tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiani kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olen riippumaton yhdistyksestä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaani tilintarkastusta ja olen täyttänyt muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuuteni. Käsitykseni mukaan olen hankkinut lausuntoni perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen velvollisuudet

Hallitus vastaa tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus vastaa myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka se katsoo tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus on tilinpäätöstä laatiessaan velvollinen arvioimaan yhdistyksen kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltu-
vissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhdistys aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenani on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntoni. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytän ammatillista harkintaa ja säilytän ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistan ja arvioin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelen ja suoritan näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankin lausuntoni perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, vääräntämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostan käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäkseni suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta en siinä tarkoituksessa, että pystyisin antamaan lausunnon yhdistyksen sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioin sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teen johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teen hankkimani tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä yhdistyksen kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätökseni on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessani lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntoni. Johtopäätökseni perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhdistys pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioin tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Kommunikoin hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistan tilintarkastuksen aikana.

Seinäjoella sähköisen allekirjoituksen ajankohtana

Ilari Karhu
JHT, HT

Puskantie 14 B 10
60100 Seinäjoki

Tämä dokumentti on allekirjoitettu sähköisesti Sarake Sign-järjestelmällä. Dokumentti sisältää 2 sivua ennen allekirjoitussivuja.
Detta dokument har underskrivits elektroniskt med Sarake Sign. Dokumentet innehåller 2 sidor före signatursidorna.
This document has been electronically signed using Sarake Sign. The document contains 2 pages before the signature pages.

Päiväys / Datum / Date: 17.03.2026 12:32:40 (UTC +0200)

Ilari Samuli Karhu

Tunnistautuminen pankkitunnuksilla tai mobiilivarmenteella (eIDAS-tunnistamisen varmuustaso: korkea)
Identifiering med bankkoder eller mobilcertifikat (eIDAS-identifieringens tillitsnivå: hög)
Identification using Bank ID or mobile ID (eIDAS level of assurance: high)

FTN eID [<https://www.ident.nets.eu/oicd;LzfRC70HL1ja0c4UrgvnNwsknFts9Im85EVdvvJvS54=>]

TOIMINNANTARKASTUSKERTOMUS

Olen tarkastanut YHYRES-kehittämisyhdistys ry:n tilinpäätöksen 1.1.-31.12.2025 toiminnantarkastajana. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toiminnanjohtajan vastuu

Hallitus ja toiminnanjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja vuosikertomuksen laatimisesta ja siitä, että ne antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallituksen on huolehdittava siitä, että yhdistyksen kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

Toiminnantarkastajan velvollisuudet

Toiminnantarkastajan tehtävä on arvioida yhdistyksen hallinnon järjestämistä, kirjanpidon ja tilinpäätöksen yleistä asianmukaisuutta, johdon saamien etuuksien ja lähipiiritoimien asianmukaisuutta sekä jäsenten yhdenvertaisen kohtelun toteutumista. Toiminnantarkastus suoritetaan yhdistyksen toimintaan nähden riittävässä laajuudessa.

Käsitykseni mukaan olen hankkinut lausuntoni perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa toiminnantarkastusaineistoa.

Toiminnantarkastuslausunto

Tarkastuksen perusteella totean, että kirjanpito ja tilinpäätös on laadittu yleistä asianmukaisuutta noudattaen, tilinpäätös perustuu kirjanpitoon ja sisältää olennaisilta osin yhdistyksen tuotot, menot, varat, oman pääoman, velat ja yhdistyksen antamat vakuudet. Tarkastuksessa ei ole havaittu, että hallituksen jäsen tai toimihenkilö olisi syyllistynyt tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhdistystä kohtaan, eikä ole havaittu, että johtoon kuuluva tai toimihenkilö olisi rikkonut yhdistyslakia tai yhdistyksen sääntöjä.

Vaasa 17.3.2026



Jarmo Rinta

toiminnantarkastaja